

# 2019 하반기

## 인액터스 성균관

### 28기 신입회원 모집

A head for business. A heart for the world.

지원서 마감 9.6 (금) 낮 12시

부스 설명회 9.2. (월) ~ 9.6. (목) 경영관 1층 로비

지원서 다운로드 [enactus-sk.org](http://enactus-sk.org)

문의 회 장 | 손광영 010-7337-8650  
리크루팅 매니저 | 이소연 010-3308-5467



페이스북 [facebook.com/skkenactus](https://facebook.com/skkenactus)



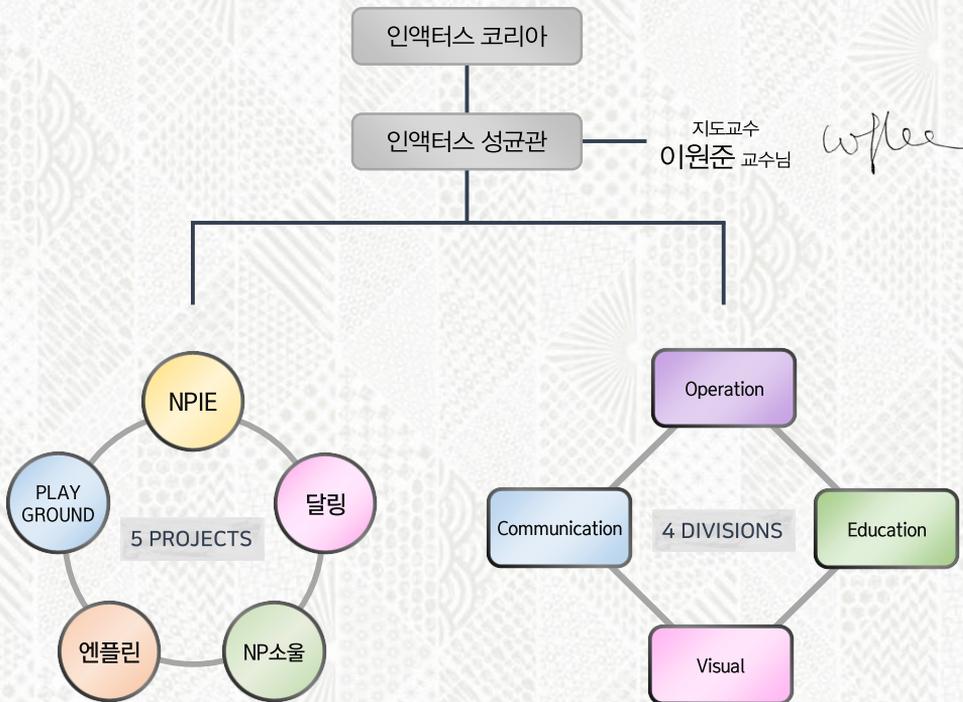
오픈카톡 오픈채팅방에 '인액터스성균관' 검색

## 인액터스 소개

인액터스는 비즈니스의 기획과 실행을 통해 지역사회에 긍정적 임팩트를 창출하는 사회혁신 실천경영학회입니다. 인액터스는 전세계 36여 개국 1,700여 개의 대학에서 참여하고 있으며, 세계 우수 기업들의 후원을 받으며 지속적으로 성장하고 있습니다.

## 인액터스 성균관 조직도

인액터스 성균관은 경영대학 이원준 교수님의 지도를 받아 운영되고 있습니다. 현재 다섯 개의 프로젝트와 네 개의 디비전으로 구성되어 있으며, 인액터스 성균관에서 활동하는 모든 인액터(Enactor)들은 각각 하나의 프로젝트, 디비전에 소속되어 활동하게 됩니다.



## 인액터스 프로젝트

프로젝트는 인액터스 활동의 핵심이자, 인액터스를 구성하는 기본적인 단위입니다. 각 프로젝트에서는 지역사회에 특정한 문제에 집중하여, 이를 해결하고 긍정적인 임팩트를 창출할 수 있는 비즈니스 솔루션을 기획합니다. 인액터들은 비즈니스 솔루션을 기획하고 각종 전략을 세워 실행하는 과정에서 다양하고 실전적인 경영 경험을 쌓게 되며, 비즈니스 솔루션의 실행을 통해 지역사회에 긍정적인 임팩트를 창출하며 차세대 비즈니스 리더로 성장하게 됩니다.



**고요한 택시 (동국대학교 인액터스)**

‘고요한 택시’ 프로젝트에서는 청각장애인의 경제적 어려움을 해결하기 위해 청각장애인 택시기사가 손님들과 소통할 수 있는 어플리케이션을 개발하였고, 이들이 보다 쉽게 택시 면허를 취득하고 취업할 수 있도록 다양한 기관과 파트너십을 체결하였습니다.



**Blooming (고려대학교 인액터스)**

‘Blooming’ 프로젝트는 현재 유명 소품 브랜드인 ‘마리몬드’의 전신이었습니다. 위안부 문제 해결을 촉구하기 위해 위안부 할머니들의 압화 미술 작품을 활용한 제품을 판매하며 마리몬드 브랜드로 점차 성장하게 되었습니다. 현재 마리몬드는 연 매출 100억 원 규모의 사회적 기업으로 성장하였습니다.



**결 (성균관대학교 인액터스)**

‘결’ 프로젝트는 청각장애인의 자아실현과 경제적 자립을 목표로 하는 프로젝트입니다. 청각장애인 목수와 함께 ‘메인오브제’라는 브랜드를 런칭하였고, 제품 개발, 브랜딩, 마케팅, B2B, 제조/유통 등 다양한 분야에서 각종 경영 전략을 세워 브랜드를 실제로 운영하였습니다.



**봄그늘 (서울대학교 인액터스)**

‘봄그늘’ 프로젝트는 시각장애인의 다양한 직업 선택권 보장을 위해 이들을 심리 상담사로 양성하여 안정적인 직업 활동을 영위하도록 돕고 있습니다. 현재 이들을 위한 민간 자격증과 커리큘럼을 직접 기획하고 등록하였으며, B2B 시장에도 진출하여 다수의 기업들에게 상담 서비스를 제공하고 있습니다.

## 프로젝트 프로세스

대부분의 프로젝트는 공통적으로 다음의 순서를 거치며 프로젝트를 진행하게 됩니다. 본 프로세스를 인액터스 성공관의 '결' 프로젝트 사례와 함께 소개합니다.

문제 포착  
및 문제 조사

기회요소 포착 및  
비즈니스 기획

비즈니스 모델  
검증 및 실행

다양한 분야의  
실전 경영 수행

임파워먼트  
실행

평소 관심을 두고 있거나, 주변에서 발견되고 대두되는 사회적인 문제를 포착하여 각종 방법을 통해 문제의 구체적인 상황을 조사합니다. 뉴스나 논문 등의 각종 2차 자료들을 조사하거나, 현장을 직접 방문한 뒤 인터뷰를 진행하기도 합니다.

문제 포착  
및 문제 조사



결 프로젝트는 청각장애인들이 구직 활동에 어려움을 겪고, 사회적으로 고립되어 있다는 문제를 포착했습니다. 이후 많은 청각장애인 협회를 직접 방문하여 인터뷰를 실시하면서 청각장애인이 겪는 문제의 구체적인 상황을 파악하였습니다.

문제를 조사하면서 그 문제를 둘러싸고 있는 여러 상황들 속에서 기회 요소를 포착하고, 이에 착안한 비즈니스 모델을 기획하게 됩니다. 활용되지 않고 있는 대상군의 능력 혹은 주변 인프라나, 이를 둘러싼 각종 시장 상황 등 다양한 부분에서 기회요소를 포착할 수 있습니다.

기회요소 포착  
및 비즈니스 기획



mainobjet



결 프로젝트는 과거에 다수의 청각장애인을 대상으로 목공 교육이 이루어졌다는 사실과, 인테리어 소품의 시장이 성장하고 있다는 점을 포착했습니다. 이후 실제로 목공방을 운영할 의지가 있는 청각장애인 목수님을 찾아, 목수님과 함께 원목 인테리어 소품 브랜드 '메인오브제'를 런칭하였습니다.

## 비즈니스 모델 검증 및 실행

이 단계에서는 프로젝트에서 기획한 비즈니스 모델이 시장성을 갖추고 있고, 실현 가능한지를 검증합니다. 직접 시제품을 제작하여 소비자들과 인터뷰를 하는 방법, 크라우드 펀딩을 진행하는 방법 등 다양한 방법으로 프로토타이핑을 진행할 수 있습니다.



결 프로젝트는 여러 번의 피드백과 개선을 거치며 청각장애인 목수님과 함께 제품을 개발한 뒤, 제품의 시장성을 검증하기 위해 네이버 해피빈 채널에서 크라우드 펀딩을 진행했습니다. 그 결과 441%의 달성률을 기록하며 펀딩이 성공적으로 마무리되었고, 시장성을 검증할 수 있었습니다.

## 다양한 분야의 실전 경영 수행

비즈니스 솔루션을 진행하면서 직접 경영전략을 수립하고, 마케팅과 영업을 실시하는 등 다양한 분야에서 실전 경영 업무를 수행하게 됩니다. 실전적인 경험을 통해 시장 속 각종 이해관계 및 가치의 흐름 등을 파악하며 실제 시장과 해당 산업에 대한 이해도를 높하게 됩니다.



결 프로젝트에서는 타겟을 분석하여 제품을 개발하고, 마케팅의 일환으로 각종 이벤트나 프로모션을 기획하여 브랜드를 홍보하였을 뿐만 아니라, 매출 추이 및 고객 데이터를 분석하여 각종 경영전략을 수립하였습니다. 또한 다수의 기업들과 B2B 계약을 체결하며 브랜드 수익을 강화하였습니다.

## 임파워먼트 실행

인액터스 프로젝트가 종료된 후에도 대상군이 지속적인 삶의 변화를 영위할 수 있도록 다양한 방법을 통해 프로젝트의 지속성을 강화하는 단계입니다. 각종 정부, 기관과의 연계를 통한 운영 권한 위임, 대상자의 역량 강화 등 다양한 방법이 활용될 수 있습니다.



결 프로젝트에서는 대상자가 인액터스 없이 브랜드를 운영할 수 있도록 운영 전반에 관련된 각종 실무 매뉴얼과 데이터베이스를 구축하였습니다. 또한 브랜드 경영 및 목공 역량 강화를 위한 각종 교육을 실시하여 대상자를 효과적으로 임파워하였습니다.

## 정부 및 후원기업의 각종 지원사업

비즈니스 아이디어를 직접 기획하고 실현하는 과정에는 실전 경험에서 우러나는 노하우나 일정 금액 이상의 자금이 필요할 수 있습니다. 인액터스 성공관은 인액터스 코리아의 후원기업, 정부 및 각종 기관 등에서 진행하는 각종 프로그램이나 지원사업을 통해 프로젝트가 성공적으로 실행될 수 있도록 지속적인 도움을 받고 있습니다.

### 인액터스 코리아 후원기업

인액터스의 가치에 공감하는 10개의 후원기업에서는 인액터스를 아낌없이 지원하고 있습니다.



#### 현대해상 씨앗프로그램

현대해상에서는 매 반기마다 인액터스 초기 프로젝트 중 발전 가능성이 유망한 프로젝트를 선발하여 총 400만 원의 프로젝트 실행 비용과 지속적인 멘토링을 제공합니다.

#### SAP 인큐베이팅 프로그램

SAP에서 인액터스를 위해 특별히 기획하여 실행하고 있는 프로그램으로, 매년 10여 개의 신생 프로젝트를 선발하여 프로젝트를 실행하는 전 과정에 대한 교육 프로그램과 멘토링을 제공할 뿐만 아니라, 비즈니스 모델 실행을 위한 총 1000만 원 규모의 지원금까지 제공합니다.

### 정부 및 기업의 각종 지원사업

사회적 가치를 지향하는 비즈니스나 각종 아이디어를 후원하는 지원사업의 수는 빠르게 증가하고 있습니다. 현재 인액터스 성공관에서는 각종 지원사업 및 공모전에 참가하여 자금을 지원받고, 멘토링 프로그램을 통해 비즈니스 인사이트를 얻는 등 프로젝트 실행에 많은 도움을 받고 있습니다.



#### 결 프로젝트 X 서울시 우리동네전담예술가

본 지원사업을 통해 인테리어 디자이너와 함께 협업할 기회를 얻어, 인테리어 재료비용만 지불하여 노후한 목공방을 리모델링 하였고, 제품 개발에 대한 멘토링도 받을 수 있었습니다.



#### 플레이그라운드 프로젝트 X 풀씨

플라스틱 없는 플리 마켓을 개최하는 아이디어를 기획하던 중, 풀씨 지원사업을 통해 300만 원의 아이디어 실행 자금을 지원받아 기획했던 마켓을 성공적으로 개최할 수 있었습니다.

## 인액터스 코리아 네트워크

인액터스 성공관은 전국 28개의 대학과 함께 인액터스 코리아에 소속되어 체계적으로 관리되고 있습니다. 인액터스 코리아 사무국에서는 다양한 교육 및 네트워크 프로그램 등을 통해 인액터스 프로젝트를 지원하고 인액터들 간의 교류를 강화합니다.

### National Competition (NC)

매년 7월, 전국 28개 대학 팀이 1년 간의 프로젝트 성과를 발표하고, 선의의 경쟁을 통해 챔피언 팀을 선발합니다. 챔피언으로 선정된 학교 팀은 그 해 가을에 개최되는 Enactus World Cup에 출전할 기회를 얻습니다.

### Enactus World Cup (WC)

매년 가을, 36여개 국의 인액터스 챔피언 팀이 모여 자신들의 프로젝트 성과를 발표하고, 경쟁을 통해 월드 챔피언 팀을 선발하는 인액터스 Worldwide 최대 규모의 행사이자 축제입니다.



### Starting Ceremony (SC)

인액터스 코리아에서 매 반기마다 주관하는 전국 대학 팀의 발대식으로, 28개 대학 팀이 모두 모여 인액터스 코리아에서 직접 기획하는 교육, 토크쇼 등 다양한 세션에 참여합니다.

### Enactus Training Conference(ETC)

인액터스 코리아에서 기업의 CEO나 유명 명사들을 초청하여 강연을 진행합니다. 강연을 통해서 실전 경영에 필요한 각종 지식을 습득하거나, 팀 빌딩 및 갈등관리 등에 대한 각종 노하우를 학습합니다.

### 대학 간 교류 총회

타 대학 인액터스 지부의 학생들을 만나 연합총회를 개최함으로써 서로의 비전을 공유하고, 프로젝트를 운영하는 노하우를 주고 받습니다.

## 비즈니스 리더로서의 성장

인액터스를 통해 인액터들은 팀 내부의 치열한 논의와 수준 높은 조사 업무를 통해 비즈니스 모델을 직접 기획하고 실행하게 됩니다. 그 과정에서 실전적인 경영 업무를 수행하며 인액터들은 다양한 방면에서 높은 성장을 이룩하게 됩니다.

### 실전 경영 역량

프로젝트에서 비즈니스를 직접 기획하고 실행함으로써, 자신의 논리로 기획한 아이디어가 실제로 시장에 적합한지를 검증해보는 기회를 접하게 됩니다. 이를 통해 관련 시장에 대한 이해, 각종 이해관계의 흐름, 사업의 기회 및 위험요소를 보다 심층적으로 파악하게 되는 등 실제 시장에 대한 이해도가 높아집니다. 또한 프로젝트 내에서 다양한 업무를 경험해보며, 본인에게 맞는 분야를 직접 탐색해볼 수 있습니다.

### 문제 해결 능력

모든 비즈니스는 근본적으로 시시각각 발생하는 다양한 문제에 대한 핵심 원인과 해결방안을 도출하고 실행하는 과정의 연속이라고 할 수 있습니다. 인액터스에서는 사회 속 문제의 근본적인 원인을 분석하고, 이에 맞게 전략적이고 논리적인 비즈니스 모델을 기획하고 직접 실행에 옮기는 등 문제를 해결하는 과정을 몸소 경험함으로써 문제 해결 능력을 크게 함양할 수 있습니다.

### 수준 높은 리더십

인액터스에서는 회장 뿐만 아니라 프로젝트 매니저 등 각종 분야에서 리더를 맡을 수 있는 기회가 많습니다. 인액터스 프로젝트는 단기성으로 진행되는 프로젝트가 아니기 때문에, 장기적인 비전과 목표를 수립하고 그에 맞춘 Timeline과 Action Plan을 수립하여 실행에 옮겨야 합니다. 그 과정에서 팀원들의 동기부여, 사업상의 각종 이해관계 등을 관리하고 고려하며 프로젝트를 진행하는 경험을 통해 리더로서의 역량을 크게 계발할 수 있습니다.



## 의사소통 능력

프로젝트 활동 중에는 팀 내부에서 지속적으로 수많은 논의를 진행하게 됩니다. 그 과정에서 사람들의 의견을 논리적으로 정리하고 조율하고, 자신의 주장에 논리적인 근거를 세워 남들을 설득하는 능력을 기를 수 있게 됩니다. 또한 비즈니스를 직접 실행하며 이를 둘러싼 이해관계자들을 만날 기회가 많은데, 이해관계자들의 니즈를 파악하고 자신의 의견을 논리적으로 전개하여 이들을 설득해내는 역량이 길러집니다.

## 팀워크 능력

프로젝트나 디비전을 비롯한 인엑터스에서 진행되는 대부분의 활동은 팀 단위로 이루어집니다. 인엑터스에서는 각종 팀 내에서 업무를 수행하며 팀 내 업무를 분장하고, 협력하고, 각종 이해관계를 조율하는 등의 다양한 조직 경험을 통해 팀워크 역량을 향상시킬 수 있습니다.

## 프레젠테이션 능력

매주 진행되는 정기총회(General Meeting)에서는 프로젝트 및 디비전의 진행 상황을 보고하거나, 각종 교육 세션을 진행하는 등 인엑터스 활동을 통해 다양한 발표 기회를 접하게 됩니다. 뿐만 아니라 프로젝트 진행 중 각종 공모전 및 지원사업에 참가하여 사업 관계자들에게 각종 피칭을 진행할 기회를 가질 수도 있습니다. 이를 통해 제안/교육/보고 등 다양한 목적을 가지고 진행되는 각종 프레젠테이션에 대한 능력이 고루 향상될 수 있습니다.

## 알럼나이 네트워크

인액터스 활동을 마치고 사회의 여러 분야에 진출하여 활동 중인 알럼나이 선배들은 여전히 인액터스 성공관에 많은 애정을 쏟고 있습니다. 프로젝트를 미리 경험한 선배로서, 현직 실무자로서 프로젝트에 대한 조언을 아끼지 않는 알럼나이 네트워크는 인액터스 성공관의 큰 자산입니다. 인액터스 성공관은 다양한 행사 및 제도를 통해 선배들과의 네트워크를 탄탄히 유지하고 있습니다.

### 특별 정기 총회 & 홈커밍 파티

매 학기 활동 멤버, 알럼나이들이 한 자리에 모이는 특별 정기 총회와 홈커밍 파티를 진행하며 선배들과 친목을 쌓고 프로젝트에 대한 여러 조언을 듣습니다.

### 알럼나이 기획 세션

선배들이 기획하는 정기적인 교육 세션 혹은 멘토링 프로그램을 통해 프로젝트를 진행하는 데에 필요한 각종 실전 지식들을 배웁니다.



### Enactus World Cup 참관 후원

매년 전세계 곳곳에서 개최되는 Enactus World Cup에 Enactus SKK 회원들이 참관을 다녀올 수 있도록, 알럼나이 네트워크에서 왕복 항공료를 지원합니다.

## 활동후기



11기 박찬재 (독어독문 07)  
두손컴퍼니 대표

대학생의 작은 능력으로도 사회에 재능을 환원할 수 있다는 매력에 끌려 시작하게 되었고, 현재는 노숙인 자활을 위한 (주)두손컴퍼니라는 소셜 벤처를 운영하고 있습니다. 누군가에게 고용되는 것이 아니라 누군가를 고용하기 위해 일자리를 만드는 것. 인액터스를 통해 제 인생의 목표를 찾았고, 이를 실행할 수 있는 힘을 배웠습니다. 이렇듯 인액터스는 다른 사람을 변화시키고, 나를 변화시킬 수 있는 단체입니다.



12기 유혜승 (신방 09)  
SBS 교양 PD

인액터를 만난 건 세상과 소통하고 변화할 수 있는 대학생활 최고의 행운이었습니다. 인액터스 프로젝트를 진행하며 다양한 관계자를 만나고 서비스를 준비하며 행동과 비전이 만났을 때의 위대한 힘을 믿게 되었습니다. 머릿속으로 간절히 그려온 장면을 두 눈으로 직접 보는 가슴 벅찬 순간과, 그 시간을 함께 했던 소중한 사람들 덕분에 행동하는 지식인으로 성장할 수 있었습니다.



13기 김경웅 (글로벌경영 09)  
현대자동차 해외영업본부

군 전역 직후 들어온 인액터스에서, 프로젝트를 통해 생각을 효과적으로 실행하는 방법을 배웠고, 무심코 지나칠 수 있는 주변과 더불어 살아가는 따뜻함을 느낄 수 있었습니다. 자신의 강점과 약점을 정확하게 알게 해주고, 그것들을 보완하면서 우리의 많은 부분을 바꾸어 놓는 것이 인액터스의 가장 큰 매력입니다. 대학생활을 의미있게 보내고자 하시는 분들은 주저 말고 인액터스의 문을 두드려 주세요.



16기 유한솔 (한문교육 13)  
삼성전자 해외영업마케팅

인액터스는 다양한 관점으로 세상을 바라보게 해준 최고의 기회였습니다. 발로 뛰며 인테리어 사업체를 설립하는 과정에서 책에 없는 실전 경험을 배우고, 내 손으로 변화를 만드는 보람을 느끼게 되었습니다. 특히 상품기획역량과 문제포착능력은 전공 등의 한계를 넘어 스스로에게 더 큰 꿈을 갖게 하는 계기가 되었습니다. 인액터스는 지금까지 그래왔듯이 사람과 사회의 긍정적인 변화를 만들어갈 것입니다.



18기 이준영 (경영 10)  
현대자동차 상품전략본부

사업을 구상하여 실제로 실행하는 것은 정말 어려운 일이었습니다. 하지만 제 손으로 만들어낸 실질적인 변화와 성취는 그 어디서도 느낄 수 없었던 기쁨이 되었습니다. 이러한 경험을 통해 실행력과 팀활동 능력을 키울 수 있었으며 제가 어떤 사람인지, 제 삶을 어디로 끌고 가야 할지 분명하게 알게 되었습니다. 인액터스는 대학생들 최고의 선택이었습니다.



21기 원승택 (글경영 11)  
삼성전자 해외영업본부

책으로 배운 경영지식을 통해 사회의 변화를 직접 만들고자 인액터스를 시작했습니다. 프로젝트를 진행하면서 수많은 난관에 부딪혔지만, 다시 도전하면서 조금씩 성장하는 스스로를 느낄 수 있었습니다. 제 대학생활의 가장 많은 부분을 차지한 인액터스는 제 자신을 예전보다 더 나은 사람으로 성장하게 해준 소중한 경험이었습니다. 세상과 스스로를 긍정적으로 변화시킬 여러분을 환영합니다.

### 제가 경영대학 학생이 아닌데, 지원이 가능한가요?

인액터스는 전 세계적으로 국적불문, 전공불문의 대학생들이 열정과 아이디어로 활동하는 단체입니다. 따라서 본인의 전공보다는 사회 문제에 관심을 갖고 그에 맞는 비즈니스 전략을 실행하고자 하는 의지와 열정만 있다면 누구나 지원할 수 있습니다. 경영학 지식이 없어도, 적극적인 자세로 인액터스 활동에 임한다면 실질적인 경영학 지식과 경험을 충분히 체득할 수 있습니다.

### 인액터스 활동이 경영학 공부에 도움이 되나요?

인액터스는 이론적인 경영학 지식에서 더 나아가 경영학적 관점으로 실제 사례들을 해결해나가는 단체입니다. 따라서 인액터들은 실제 운영되는 인액터스 프로젝트들을 연구하고, 본인의 프로젝트에 적합한 실질적인 경영 전략을 세운 후 실행에 옮기게 됩니다. 이 과정에서 다양한 영역의 경영 업무를 실제로 수행하게 됨으로써 보다 직접적이고 효과적인 방법으로 경영학 지식을 쌓을 수 있습니다.

### 인액터스를 하면 시간을 많이 투자해야 하나요?

네, 정말 많은 시간을 투자해야 합니다. 매주 월요일마다 정기 총회(General Meeting)에 참석해야 하며, 이외에도 각자의 프로젝트에서 정기 회의를 매주 2번 이상 진행하고, 회의에서 할당되는 각종 개별 업무를 수행하셔야 합니다. 인액터스 프로젝트가 높은 수준의 노력을 요구하는 이유는 우리만을 위한 활동이 아니라 도움이 필요한 분들의 삶과 밀접하게 연관되어 있기 때문입니다. 따라서 시간 뿐만 아니라 능동적인 액션이 동반되어야 합니다. 더 많은 열정과 시간을 투자할수록, 더 깊이 성장할 수 있을 것입니다.

### 인액터스는 봉사동아리인가요?

아닙니다. 인액터스가 프로젝트의 운영을 통해 지역사회 문제를 해결하고 더 나은 사회를 만들고자 하는 것은 사실이지만, 봉사 동아리로 규정하는 데에는 무리가 있습니다. 인액터스는 단순한 봉사의 개념이 아니라, 비즈니스 전략의 실행을 통해 도움이 필요한 사람들의 삶의 질을 향상시키며 동시에 개인의 역량과 리더십을 개발하는 리더십 단체입니다.

### 인액터스 활동이 개인 커리어나 진로 구체화에 도움이 되나요?

인액터스의 멤버들은 강도 높은 태스크의 수행을 통해 마케팅 전략을 세우거나, 파트너십을 맺는 등 여러 분야의 경영 업무를 수행하게 됩니다. 그 과정에서 축적되는 개개인의 경영학적 업무 능력과 실전 경험은 진로를 구체화하는 데에 도움이 됩니다. 또한 대학생이 현실에 뛰어들어 무언가를 바꾸어 놓는다는 점은 개인적인 커리어에 큰 차별점으로 작용할 것입니다.

### 인액터스의 가장 큰 강점은 무엇인가요?

공모전이나 기업 프로그램은 아이디어에서 그치는 반면, 인액터스는 비즈니스 전략의 실행을 통해 개인적인 업무 능력을 향상시키는 동시에 실제 수익 모델을 창출하며 사회에 긍정적인 영향을 끼친다는 점이 인액터스의 가장 큰 강점입니다. 이 과정에서 공감능력, 리더십, 각종 실무 경험 등을 체득할 수 있다는 것도 큰 강점이며, 인액터스 코리아가 10년 이상 성장해오면서 배출한 각계각층의 강력한 알럼나이 네트워크는 인액터스의 또다른 강점으로 부상하고 있습니다.